

**Vous invitent au
PARTAGE
D'EXPÉRIENCES
ET À LA VISITE
OMIA (16)**

Avec les témoignages
De Stéphane GALICHET
Président
& Laurent DESAFIT
Directeur Industriel



OMIA
Fabricant de cabines de peinture
Équipements de traitement de
Surface pour le secteur automobile
et industriel



Mardi 8 février 2022
de 9h à 12h



OMIA
66 avenue Maryse Bastié
16340 L'ISLE D'ESPAGNAC
05 45 20 51 51



Votre contact
Caroline PERRIN-MATHIEU
03 84 22 99 11
caroline.perrin-mathieu@toptechfrance.eu



Programme

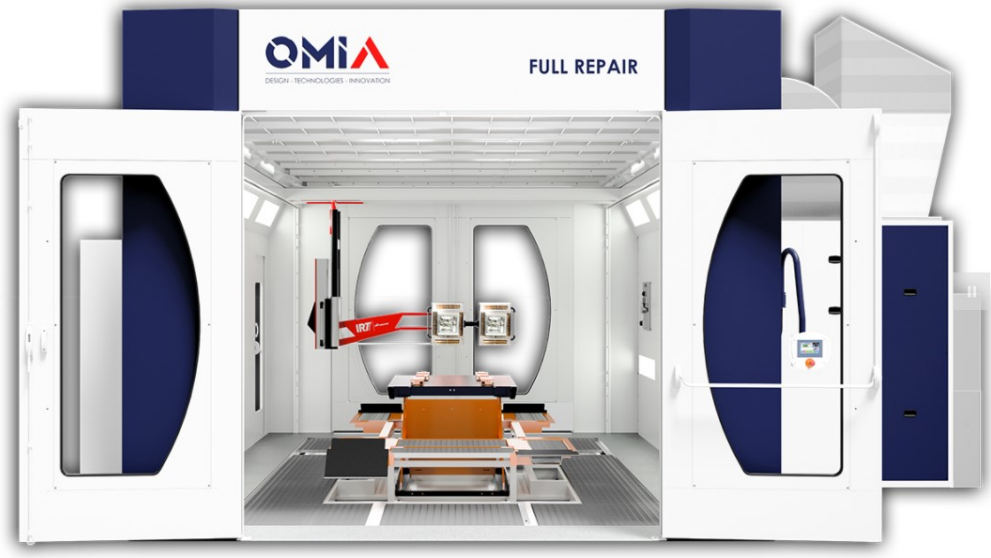
08h45	Accueil
09h00	Présentation des participants
09h15	Présentation de la société OMIA
10h00	Présentation de Toptech et de la démarche S.P.O.©
10h30	Présentation du projet et des résultats constatés
11h30	Visite des ateliers concernés
12h00	Questions / réponses

Pour vous inscrire*

[Cliquez-ici*](#)

**Inscription gratuite et obligatoire

*Nous vous informons qu'à tout moment vous bénéficiez d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement ou encore de limitation de traitement de vos données personnelles.
Pour ce faire vous pouvez suivre ce [lien](#)



**Comment rebondir vers une Organisation
compétitive, résiliente et performante ?**

Retour d'expériences et impact du projet

Créée en 1947, par la famille JORET, la société OMIA est l'acronyme de la marque Omnium de Matériel Industriel et Agricole.

Depuis plus de 70 ans, OMIA située à l'Isle d'Espagnac en Charente (16), conçoit et fabrique des cabines de peinture automobiles et industrielles. Elle est aujourd'hui le leader des équipements de traitement de surface et un des leaders européens.

Soucieuse de rester **compétitive et performante** sur ce marché, la Direction a souhaité impliquer ses équipes dans une transformation de son Organisation et de son mode de management.

Ces changements étaient devenus nécessaires pour répondre à :

- des **clients** toujours plus **exigeants**,
- des **marchés** **versatiles**,
- une **concurrence** toujours plus **agressive**,
- et pour retrouver de la **sérénité** face à une situation incertaine.

Performance et compétitivité

Pour répondre aux enjeux et aux impératifs de compétitivité de la société **OMIA**, **TOPTECH** a déployé une approche intégrée - S.P.O.© - qui repose sur quatre axes :

- L'**Optimisation des processus** : flux administratifs et des flux de production,
- Le **Système de gestion** : planification (PIC, PDP, planning, ordonnancement),
- Le **Pilotage de la performance** : détection et traitement des écarts, prise de décision, réactivité,
- Le **Management des équipes** : coaching de l'encadrement, pilotage des équipes, animation, mise en place d'un outil D.M.S., etc.

Les Résultats



Mise en place d'un pilotage visuel et des rituels associés



Gain de capacité de 25 %



Montée en compétences des équipes



Amélioration de la satisfaction client

**** Le nombre de places étant limité, nous privilégierons un participant par société**



Excellence
Opérationnelle



Amélioration
Continue



Développement
des managers