

# **Vous invitent au PARTAGE** D'EXPÉRIENCES ET À LA VISITE **OMIA (16)**

Avec les témoignages De Stéphane GALICHET Président & Laurent DESAFIT Directeur Industriel



#### **OMIA**

Fabricant de cabines de peinture Équipements de traitement de Surface pour le secteur automobile et industriel





Mardi 8 février 2022 de 9h à 12h



#### **MERCURE**

1 Place des Halles Centrales 16000 ANGOULÊME 05 45 95 47 95



Votre contact Caroline PERRIN-MATHIEU 03 84 22 99 11 caroline.perrin-mathieu@toptechfrance.eu



## Programme

Accueil 08h45

Présentation des participants 09h00

Présentation de la société 09h15

**OMIA** 

Présentation de TOPTECH et de la 10h00

démarche S.P.O.©

Présentation du projet et 10h30

des résultats constatés

12h00 Questions / réponses

## Pour vous inscrire\*

Cliquez-ici\*

"Inscription gratuite et obligatoire

\*Nous vous informons qu'à tout moment vous bénéficiez d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement ou encore de limitation de traitement de , vos données personnelles.

Pour ce faire vous pouvez suivre ce <u>lien</u>





# Comment rebondir vers une Organisation compétitive, résiliente et performante ?

## Retour d'expériences et impact du projet

Créée en 1947, par la famille JORET, la société OMIA est l'acronyme de la marque Omnium de Matériel Industriel et Agricole.

Depuis plus de 70 ans, OMIA située à l'Isle d'Espagnac en Charente (16), conçoit et fabrique des cabines de peinture automobiles et industrielles.

Elle est aujourd'hui le leader des équipements de traitement de surface et un des leaders européens.

Soucieuse de rester compétitive et performante sur ce marché, la Direction a souhaité impliquer ses équipes dans une transformation de son Organisation et de son mode de management.

Ces changements étaient devenus nécessaires pour répondre à :

- des clients toujours plus exigeants,
- des marchés versatiles,
- une concurrence toujours plus agressive,
- et pour retrouver de la sérénité face à une situation incertaine.

#### Performance et compétitivité

Pour répondre aux enjeux et aux impératifs de compétitivité de la société OMIA, TOPTECH a déployé une approche intégrée - S.P.O.© - qui repose sur quatre axes:

- L'Optimisation des processus : flux administratifs et des flux de production,
- Le Système de gestion : planification (PIC, PDP, planning, ordonnancement),
- Le Pilotage de la performance : détection et traitement des écarts, prise de décision, réactivité,
- Le Management des équipes : coaching de l'encadrement, pilotage des équipes, animation, mise en place d'un outil D.M.S.,



\*\* Le nombre de places étant limité, nous privilégierons un participant par société



**Amélioration** Continue



Développement

des managers